


## Ficha de Visionado de Vídeo

Datos generales e imagen del vídeo	Reseña	Problema(s) que aborda	¿Dónde aplicarías este conocimiento?
 <p>Publicado el 29 de abril del año 2016</p> <p><a href="https://youtu.be/WMyIqT8KEeM?si=TW261-EnSgrxjyH5">https://youtu.be/WMyIqT8KEeM?si=TW261-EnSgrxjyH5</a></p>	<p>El presupuesto base cero es una metodología de planeación y elaboración presupuestal que consiste en reevaluar desde cero cada año todas las actividades, programas y gastos de una organización. A diferencia de otros métodos que parten del presupuesto anterior, este parte de una base nula, lo que obliga a justificar cada gasto y cada función.</p> <p>Durante su elaboración, se establecen metas, objetivos y políticas básicas, se analizan las actividades necesarias para alcanzar los resultados deseados, y se comparan los costos y beneficios de las distintas alternativas.</p> <p>Su finalidad principal es lograr que las dependencias o áreas de una empresa sean productivas y eficientes sin desperdiciar recursos, permitiendo un uso más racional del presupuesto y representando un ahorro real para la organización.</p> <p>Entre sus objetivos destacan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Reducir gastos sin afectar actividades prioritarias.</li> <li>Eliminar funciones o programas de baja prioridad.</li> <li>Evaluar y justificar cada operación al 100%.</li> <li>Fomentar la participación de los gerentes en el análisis y evaluación de costos y alternativas.</li> <li>Mejorar la toma de decisiones al clasificar las actividades según su importancia.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Desperdicio de recursos:</b> se señala que muchas dependencias o áreas realizan actividades que no son productivas o que implican un gasto innecesario, por lo que el presupuesto base cero busca eliminarlas.</li> <li>• <b>Falta de evaluación de actividades:</b> el texto menciona la necesidad de analizar cada función y gasto al 100%, lo que indica que comúnmente no se hace una revisión profunda de las operaciones dentro de la organización.</li> <li>• <b>Presupuestos ineficientes o repetitivos:</b> se critica que, en otros muchos, los presupuestos se elaboran tomando como base los del año anterior sin cuestionar su pertinencia, lo que puede mantener gastos injustificados.</li> <li>• <b>Prioridades mal definidas:</b> se aborda el problema de que algunas organizaciones destinan recursos a actividades de baja prioridad, mientras que las más importantes pueden quedar limitadas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>□ <b>En empresas privadas:</b> Se puede aplicar para revisar todos los gastos operativos y administrativos, identificando cuáles generan valor y cuáles pueden eliminarse. Así, la empresa mejora su rentabilidad, reduce costos innecesarios y optimiza sus inversiones.</li> <li>□ <b>En instituciones públicas o gubernamentales:</b> Es muy útil para analizar cada programa o proyecto financiado con recursos públicos. De esta manera, se asegura que solo se destinen fondos a las actividades prioritarias y de mayor beneficio social, evitando el despilfarro del presupuesto del Estado.</li> <li>□ <b>En organizaciones sin fines de lucro:</b> Permite revisar el uso de donaciones o fondos recibidos, garantizando que cada gasto contribuya realmente a los objetivos sociales o comunitarios de la institución.</li> <li>□ <b>En el ámbito educativo o institucional:</b> Escuelas, universidades o centros de investigación pueden usarlo para evaluar programas, proyectos académicos y gastos operativos,</li> </ul>

## Ficha de Visionado de Vídeo

	La información del presupuesto base cero se organiza en “paquetes de decisión”, documentos que describen y justifican cada función o actividad. Estos paquetes permiten que la dirección los evalúe, compare y decida cuáles aprobar o eliminar, considerando los beneficios, costos y consecuencias de su ejecución o cancelación.	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>Falta de control y justificación en la toma de decisiones:</b> el texto plantea que los gerentes deben justificar y analizar cada gasto o función, lo que evidencia que antes no existía un control detallado sobre cómo y por qué se asignaban los recursos.</li></ul>	decidiendo cuáles son más relevantes o productivos.
--	---	--	---