

Ficha de Visionado de Vídeo

| Datos generales e imagen del video | Reseña | Problema(s) que aborda | ¿Dónde aplicarías este conocimiento? |
|--|---|---|---|
|  <p>PRESUPUESTO BASE CERO</p> <p>Publicado el 29 de abril del año 2016</p> <p>https://youtu.be/WMyIqT8KEeM?si=TW261-EnSgrxjyH5</p> | <p>El presupuesto base cero es una metodología de planeación y elaboración presupuestal que consiste en reevaluar desde cero cada año todas las actividades, programas y gastos de una organización. A diferencia de otros métodos que parten del presupuesto anterior, este parte de una base nula, lo que obliga a justificar cada gasto y cada función.</p> <p>Durante su elaboración, se establecen metas, objetivos y políticas básicas, se analizan las actividades necesarias para alcanzar los resultados deseados, y se comparan los costos y beneficios de las distintas alternativas.</p> <p>Su finalidad principal es lograr que las dependencias o áreas de una empresa sean productivas y eficientes sin desperdiciar recursos, permitiendo un uso más racional del presupuesto y representando un ahorro real para la organización.</p> <p>Entre sus objetivos destacan: Reducir gastos sin afectar actividades prioritarias. Eliminar funciones o programas de baja prioridad. Evaluar y justificar cada operación al 100%. Fomentar la participación de los gerentes en el análisis y evaluación de costos y alternativas. Mejorar la toma de decisiones al clasificar las actividades según su importancia.</p> | <ul style="list-style-type: none"> Desperdicio de recursos: se señala que muchas dependencias o áreas realizan actividades que no son productivas o que implican un gasto innecesario, por lo que el presupuesto base cero busca eliminarlas. Falta de evaluación de actividades: el texto menciona la necesidad de analizar cada función y gasto al 100%, lo que indica que comúnmente no se hace una revisión profunda de las operaciones dentro de la organización. Presupuestos inefficientes o repetitivos: se critica que, en otros muchos casos, los presupuestos se elaboran tomando como base los del año anterior sin cuestionar su pertinencia, lo que puede mantener gastos injustificados. Prioridades mal definidas: se aborda el problema de que algunas organizaciones destinan recursos a actividades de baja prioridad, mientras que las más importantes pueden quedar limitadas. | <p><input type="checkbox"/> En empresas privadas:</p> <p>Se puede aplicar para revisar todos los gastos operativos y administrativos, identificando cuáles generan valor y cuáles pueden eliminarse. Así, la empresa mejora su rentabilidad, reduce costos innecesarios y optimiza sus inversiones.</p> <p><input type="checkbox"/> En instituciones públicas o gubernamentales:</p> <p>Es muy útil para analizar cada programa o proyecto financiado con recursos públicos. De esta manera, se asegura que solo se destinen fondos a las actividades prioritarias y de mayor beneficio social, evitando el despilfarro del presupuesto del Estado.</p> <p><input type="checkbox"/> En organizaciones sin fines de lucro:</p> <p>Permite revisar el uso de donaciones o fondos recibidos, garantizando que cada gasto contribuya realmente a los objetivos sociales o comunitarios de la institución.</p> <p><input type="checkbox"/> En el ámbito educativo o institucional:</p> <p>Escuelas, universidades o centros de investigación pueden usarlo para evaluar programas, proyectos académicos y gastos operativos,</p> |

Ficha de Visionado de Vídeo

| | | | |
|--|--|--|---|
| | <p>La información del presupuesto base cero se organiza en “paquetes de decisión”, documentos que describen y justifican cada función o actividad. Estos paquetes permiten que la dirección los evalúe, compare y decida cuáles aprobar o eliminar, considerando los beneficios, costos y consecuencias de su ejecución o cancelación.</p> | <ul style="list-style-type: none">• Falta de control y justificación en la toma de decisiones: el texto plantea que los gerentes deben justificar y analizar cada gasto o función, lo que evidencia que antes no existía un control detallado sobre cómo y por qué se asignaban los recursos. | decidiendo cuáles son más relevantes o productivos. |
|--|--|--|---|